

## SPORTENS HJÄRTA:

varför supportrarna är avgörande  
för att förbättra förvaltningen av fotbollen

SD Europe har tagit fram ett ståndpunktsdokument för att bevisa hur supporterengagemang och ägarskap kan hjälpa till att förbättra den europeiska fotbollen.\*

SD Europe hjälper organiserade fotbollssupportergrupper att uppnå formaliserat strukturerat deltagande i beslutsprocessen för deras klubbar och förbund och hjälper även till att främja supporterägarskap av fotbollsklubbar.

SD Europe fungerar även som rådgivare för klubbar angående deras ägarskaps- och ledningsstruktur och samarbetar med UEFA, fotbollsforbundet, ligor, regeringar och EU-institutioner.



### Androulla Vassiliou

EU-kommissionär för utbildning,  
kultur, flerspråkighet, sport,  
media och ungdom, 2012

Ett Aktivt medborgarskap och en kultur av delaktighet är avgörande för vårt dagliga liv i Europa. Idrotten är ett område där detta är både framträdande och effektivt. Supportrar investerar inte bara oräkneliga timmar för att stödja och arbeta ideellt för sina klubbar, utan hjälper även till att bygga upp en anda i samhället. I egenskap av aktiva medborgare och viktiga intressenter bör supportrar vara formellt delaktiga inom idrottsrörelsen. Supporters Direct Europe visar hur fansen kan bidra till att utveckla inkluderande och hållbara strukturer på både gräsrotsnivå och professionella nivåer, vilket ger liv åt begreppet aktivt medborgarskap.

## Utvecklande av supporterägarskap och deltagande

### Lagstiftningsreformer

Supporterägarskap och deltagande kan utvecklas på bästa sätt genom främjandet av en mera sympatisk miljö att verka i, som inser att man kan tillhandahålla en mera hållbar, rättvis och demokratisk framtid för fotbollen.

#### SD Europe rekommenderar:

- SD Europe rekommenderar att EU:s institutioner, medlemsstaterna och europeiska och nationella fotbollsforbunden hjälper till att återuppliva och upprätthålla en ägarmodell med medlemsförbund i Europa.
- Strukturerad inblandning av supportrar, inklusive fans som representeras i styrelsen, bör formaliseras.

### Finansiering och kapacitet

Supportergrupper behöver hjälp om de ska kunna delta fullt ut i förvaltningen av klubbar och ligor som i de allra flesta fall har för små resurser och är beroende av volontärer.

#### SD Europe rekommenderar:

- Att EU-institutioner, medlemsländer och europeiska/nationella fotbollsforbunden bör finansiera försök att expandera lokala och nationella nätverk av organiserade supportergrupper och att hjälpa till att förbättra deras kapacitet.
- Att offentliga medel bör fördelas på grundval av villkor: de får endast delas ut till organisationer som uppfyller specifika krav för god förvaltning.

### Utveckla forskning och utvärdering

Även om både europeiska och nationella regeringar, såväl som idrottsförbunden, sätter idrottens sociala betydelse högt, saknas överensstämmande och heltäckande bevisning som stödjer dessa påståenden.

#### SD Europe rekommenderar:

- Att EU-institutionerna, medlemsstaterna och de nationella förbunden bör stödja forskning om det sociala värdet av idrotten i Europa, identifiera god praxis och utveckla pilotprojekt och utvärderingsramverk.

\* En fullständig version av SD Europes ståndpunktsdokument finns tillgänglig på engelska, franska och tyska på [www.supporters-direct.coop](http://www.supporters-direct.coop)



**Michel Platini**

President för UEFA, 2012

Jag har alltid sagt att fansen utgör en grundläggande del av identiteten hos fotbollsklubbar och vi är glada att fortsätta att stödja Supporters Direct Europes arbete att införa goda styrelseformer för klubbar i hela Europa genom att uppmuntra initiativ för att involvera fansen i ägande och drift av deras klubbar. Det är också särskilt glädjande att efter vårt inledande stöd av Supporters Direct Europe, har även de europeiska institutionerna hoppat på tåget.

## 1 Förbättra förvaltningen inom europeisk fotboll

SD Europe tror att supporterengagemang och gemensamt ägande kan vara viktiga byggstenar i upprättandet av goda styrelseformer på klubb-, nationell och europeisk nivå.

SD Europe rekommenderar:

- EU-institutionerna bör sätta upp riktlinjer för goda förvaltningsformer och göra uppfyllande av dessa till ett villkor för framtida finansiering och stöd.
- Klubblicensiering och finansiella fair play-regler måste införas i alla ligor.
- Strukturerat deltagande från supportrar bör ingå hos samtliga klubbar och förbund.
- Mottagande av en andel av vinsten som genereras av fotboll, såväl som offentliga medel från EU och medlemsstater, bör vara villkorsprovat i enlighet med implementering av supporterdeltagande.

## 2 Förbättra den finansiella hållbarheten

Den europeiska fotbollen står inför historiska skuldnivåer, klubbar som lever över sina tillgångar och klubbar som blir insolventa, vilket minskar sportens sociala värde.

SD Europe rekommenderar:

- Finansiella fair play-regler bör reglera klubbarnas finanser inom alla professionella ligor som övervakas av mera inkluderande och ansvarstagande beslutsfattande strukturer.
- Gemensamt ägande bör uppmuntras genom förmånliga finansiella åtgärder.
- Fotbollsmyndigheterna bör fördela kollektiva inkomster rättvisare och använda dem för att uppmuntra hållbar finansiell praxis hos klubbarna och god förvaltning.

## 3 Förbättra sportens sociala funktion

Supporterdeltagande och ägande kan spela en särskilt viktig roll vad gäller att leverera sportens sociala värde i Europa, inklusive främjande av demokrati och aktivt medborgarskap, utveckla volontärarbete och förbättra sammanhållningen i samhället.

SD Europe rekommenderar att EU-institutioner, medlemsstater och styrande organ inom fotbollen:

- Hjälper SD Europa att ta itu med ägande och deltagande för att främja demokrati och aktivt medborgarskap.
- Finansierar volontärsatser och samhällsengagemang av supportergrupper för att främja aktiva medborgare, gräsrotter, idrott och sammanhållning inom samhället.

## 4 Förbättra transferoperationer

En mängd olika tveklaktiga metoder och externa hot har identifierats med avseende på transferoperationer och tredjepartsägande (TPÅ).

SD Europe rekommenderar:

- En ökning av insynen i transferoperationer bör uppnås - genom lagstiftning om det krävs.
- TPÅ bör förbjudas och efterlevnaden av reglerna för sportagenter bör kontrolleras hårdare. .

## 5 Förbättra kampen mot uppgjorda matcher

Uppgjorda matcher förvränger resultaten och hotar sportens etik- och kärnvärde.

SD Europe rekommenderar:

- Supportrarna bör spela en aktiv roll i förhindrandet av uppgjorda matcher genom att sprida information, öka medvetenheten och utbildning.
- Bättre förvaltning av fotbollsklubbar via supporterdeltagande och ägarskap och bättre samordning av berörda parter för att minska risken för uppgjorda matcher.

## 6 Minska diskriminering och våld

Supporterorganisationerna har historiskt sett befunnit sig i förgrunden för kampanjer mot diskriminering och våld inom fotbollen och bör fortsätta att vara det.

SD Europe rekommenderar:

- Myndigheterna bör ha ett närmare samarbete med supportergrupper och stödjare Football Supporters Europe (FSE), FARE-nätverket och Centre for Access to Football in Europe (CAFE).
- Ökat supporterägarskap för att inskräpa ansvar och främja självreglering.
- UEFA bör utvidga sitt arbete i kampen mot institutionell diskriminering och stärka sanktionerna mot rasism.

### Kontaktperson:

Antonia Hagemann, ansvarig för europeisk utveckling, supportrar Direkttelefon Tel: +44 (0)20 7273 1592 Antonia.Hagemann@supporters-direct.coop

Svenska Fotbollssupporterunionen: <http://www.svenskafans.com/fotboll/sfsu/>, [sfsu@hotmail.se](mailto:sfsu@hotmail.se)